



Reykjavíkurborg

Skrifstofa
Innkaupa- og rekstrarmála

Framtíðarsýn Reykjavíkurborgar í innkaupamálum

Innkauparáðstefna Ríkiskaupa 2006

Efni fyrirlesturs

- Staðan í dag
- Hindranir - tækifæri
- Framtíðarsýn



Staðan í dag

- ❑ Innkaupa- og rekstrarskrifstofa hefur starfað í tæp 2 ár
- ❑ Mótun stefnu innkaupastarfseminnar
- ❑ Útfærsla á verklagi
- ❑ Framkvæmd og innleiðing í gangi

Markmið Innkaupa- og rekstrarskrifstofu

- Að lækka beinan og óbeinan aðfangakostnað
Reykjavíkurborgar til hagsbóta fyrir
skattgreiðendur

Í hverju liggur tækifærið

- Reykjavíkurborg kaupir aðföng fyrir tæpa 10 milljarða á ári
- Þegar verkútboð eru tekin frá standa eftir um 7 milljarðar
- Innkaupaskrifstofan kallar þetta “Sjö milljarða tækifærið !”
 - innkaupaverkefni í vinnslu 3,5 milljarðar

Aðalatriðið...

- Innkaupaskrifstofan vinnur með sviðunum að sameiginlegu hagsmunamáli sem er að lækka kostnað vegna innkaupa
- Innkaupaskrifstofan veitir aðstoð og ráðgjöf á sínu sérsviði en er ekki að skipta sér af hvað er keypt
- Hugarfarsbreytingu þarf til að verulegur árangur náist

Innkaupaskrifstofan

- Vinnur eftir skilgreindu hlutverki og árangursmarkmiðum sem eru sett fram í stjórnunarhandbók skrifstofunnar
- Fyrir 2006
 - Fjárhagsleg markmið
 - Tæknileg markmið
 - Skipulagsleg markmið
 - Mannauðstengd markmið
- Þannig er gegnsæi tryggt og skýr fókus á starfssvið skrifstofunnar
- Hér er dæmi úr stjórnunarhandbókinni

Innkaupa árangursmarkmið 2006:

Helstu fjárhagsleg markmið:

1. Fjölga rammisamningum í 20 fyrir árslok 2006. Þetta á að leiða til 10-20% kostnaðarlækkunar í þeim vöruflokkum sem þetta áttak nær til.
2. Velta innkaupa í rafrænum innkaupum skal aukast um xxx% á seinni hluta ársins 2006.

Helstu tæknilegu árangursmarkmið:

1. Þróa innkaupagreiningartól í Agresso eða í Excel, þannig að eftirlit með innkaupum, og notkun innkauparegla, sé einfalt fyrir starfsmenn skrifstofunnar og þeir geti einbeitt sér að fyrirbyggjandi ráðstöfnum til að auka hagkvæmni innkaupa fyrir árslok 2006.
2. Þróa og innleiða rafræn innkaup hjá Reykjavíkurborg

Helstu skipulagslegu árangursmarkmið:

1. Skjalfesta innkaupaferla, ABC greiningar, samstarf við Stjórnsýslu- og starfsmannasvið og Innkauparáð fyrir mars 2006.
2. Skilgreina samstarf við stofnanir og fyrirtæki borgarinnar til að tryggja rétta kynningu og hvatningu og notkun aðferðafræði innkaupa. Samræmt göngulag borgarinnar í innkaupamálum

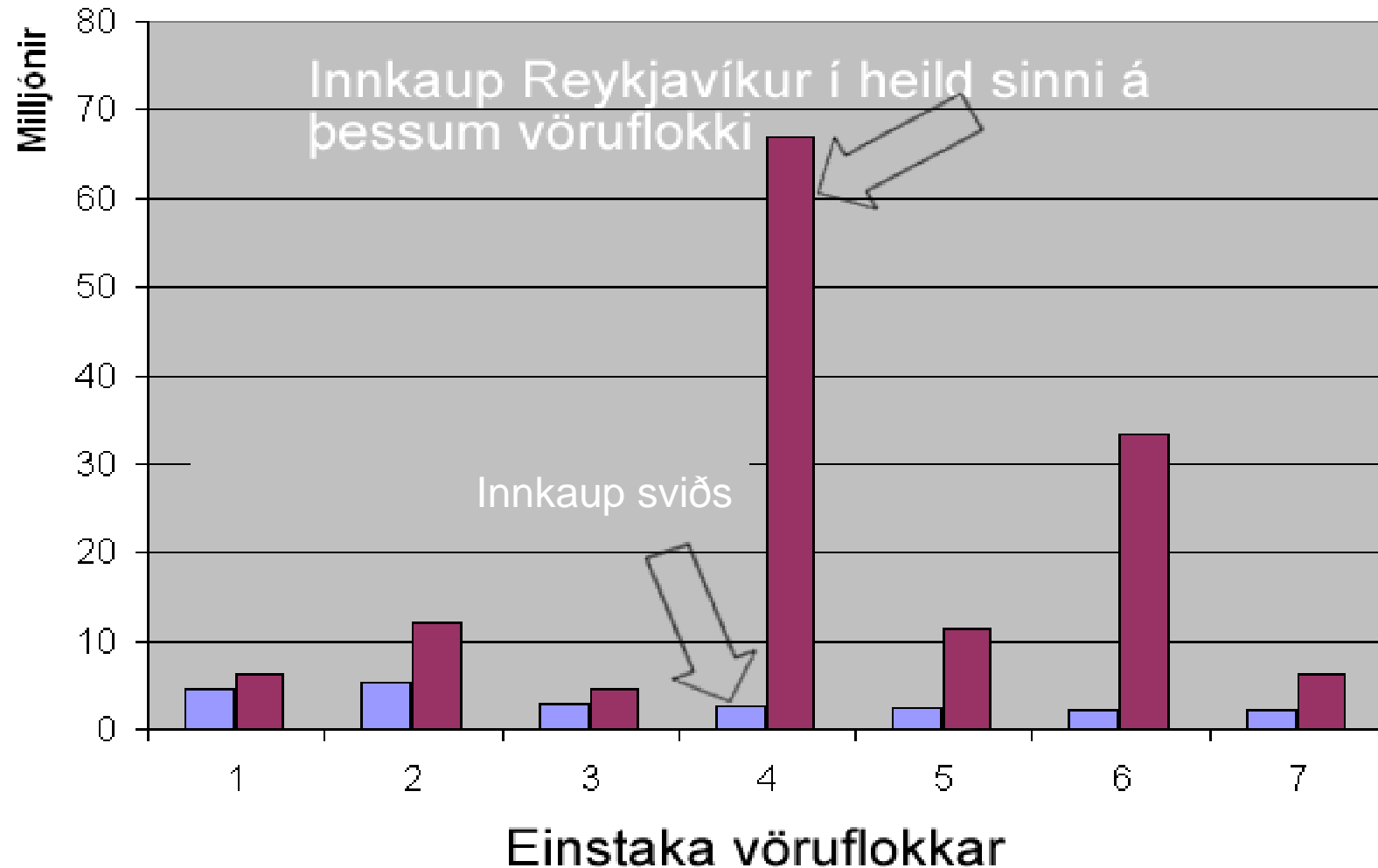
Helstu mannauðstengd árangursmarkmið:

1. Ráða sérhæft starfsfólk fyrir ágúst 2006.
- Tryggja að starfsmenn kynni sér reglulega nýjustu strauma í Innkaupa- og útboðsmálum, jafnt innanlands sem erlendis

Verkfæri Innkaupaskrifstofu

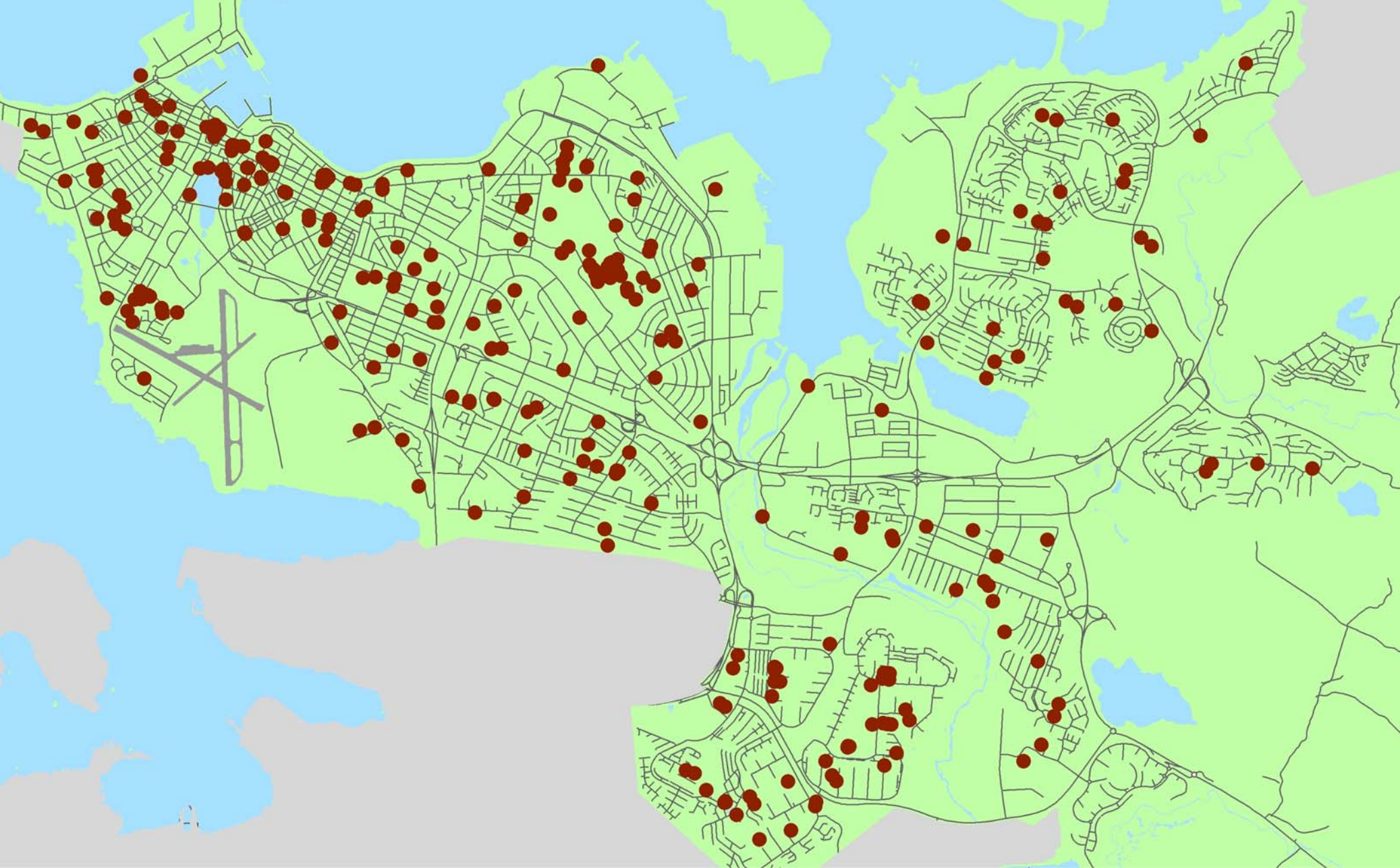
- Innkaupagreining
- Innkaupaleiðir
 - Útboð / verðfyrirspurnir / samningskaup
 - Rammasamningar - afsláttarsamningar
- Ráðgjöf, fræðsla og þjónusta
 - Ítrasta tillit tekið til mannlega þáttarins
 - Gagnkvæmt upplýsingastreymi

Innkaupaafli virkjað hákvæmni stærðarinnar...



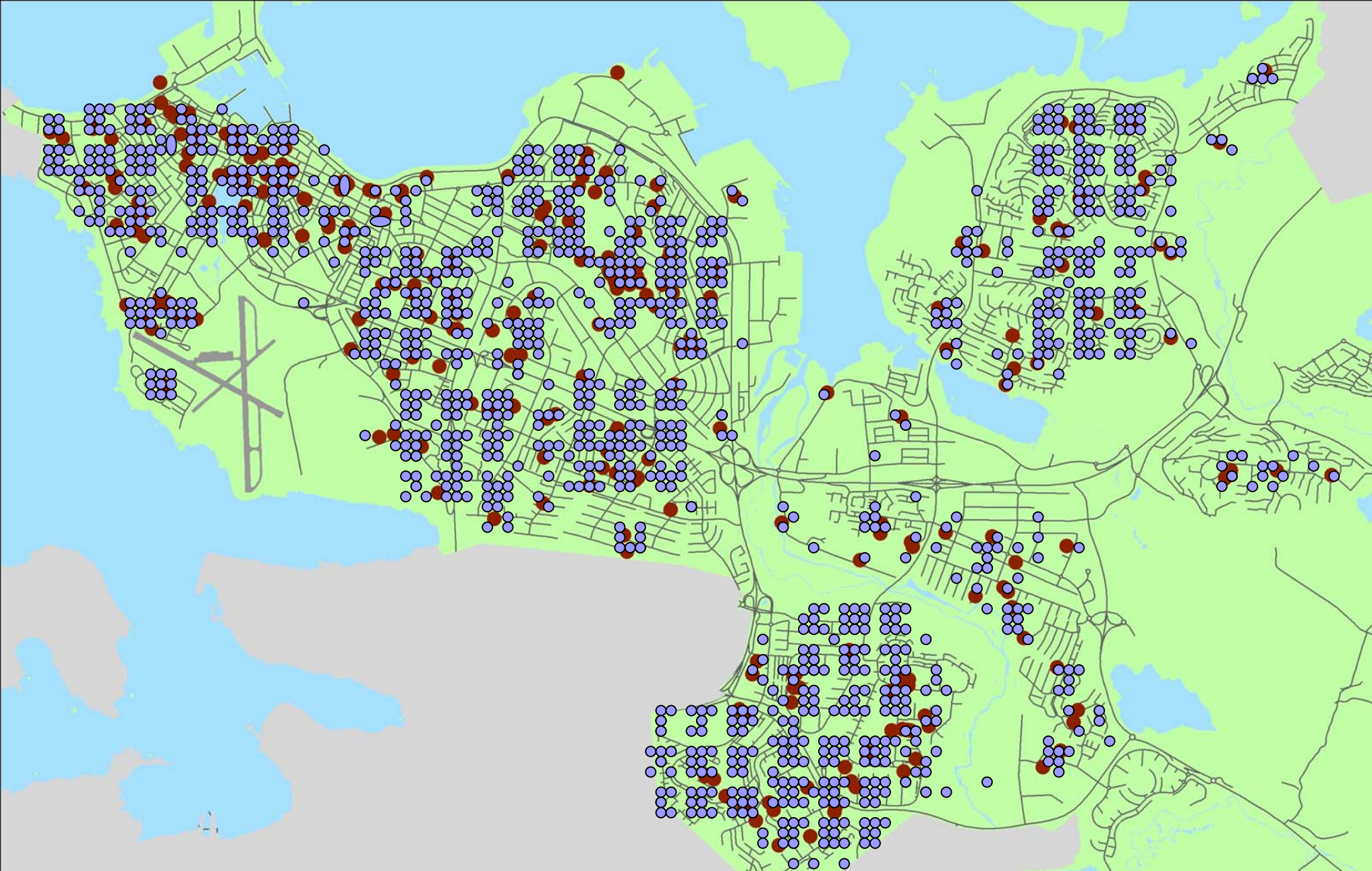
Hindranir - tækifæri

- **Fjöldi rekstrareininga**
- Fjöldi innkaupafólks
- Flókið að ná í samhæft göngulag
- Tryggja stuðning stjórnenda
- Flokka Innkaupamál sem alvörumál í rekstri



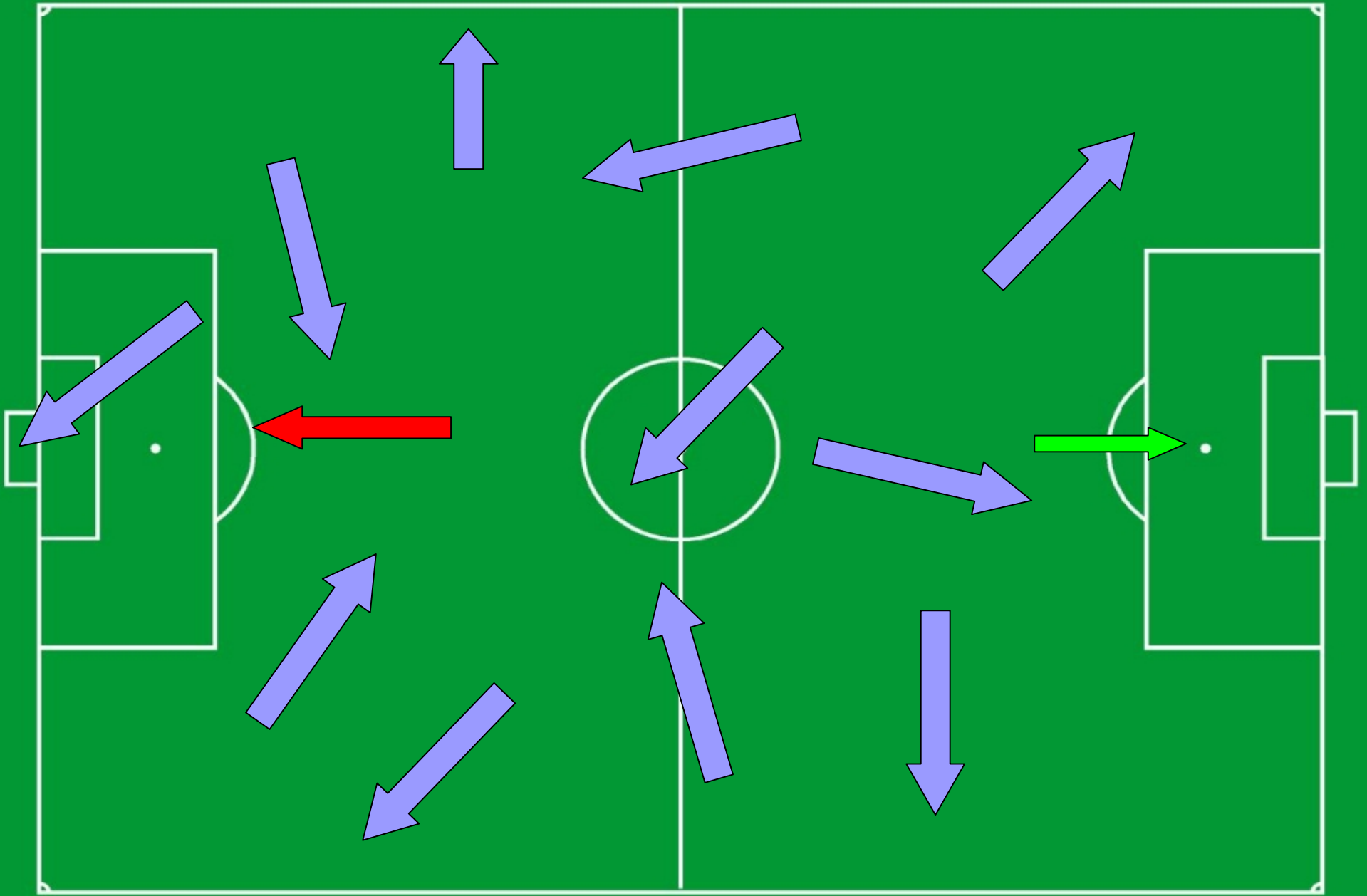
Hindranir - tækifæri

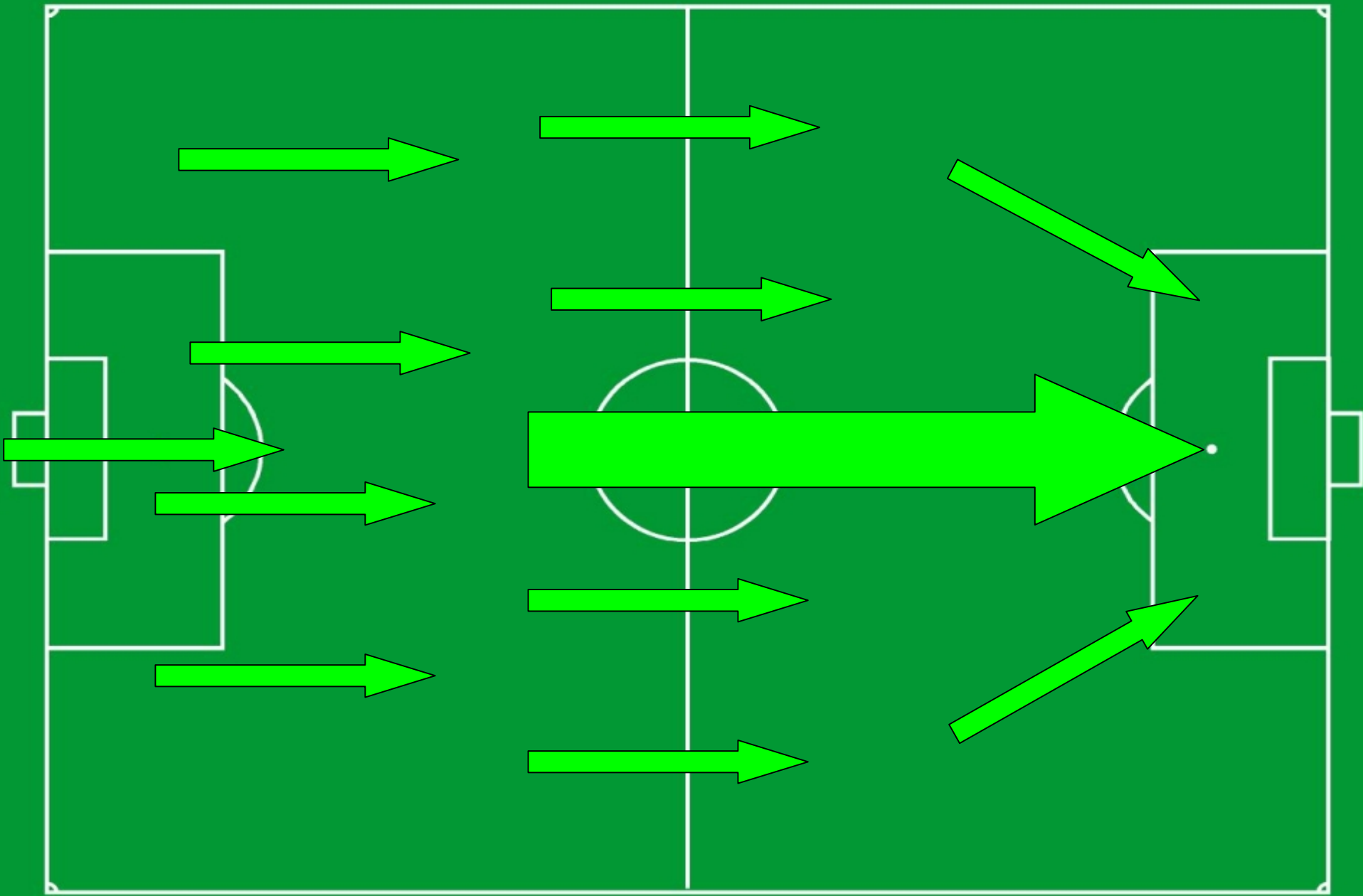
- Fjöldi rekstrareininga
- **Fjöldi innkaupafólks**
- Flókið að ná í samhæft göngulag
- Tryggja stuðning stjórnenda
- Flokka Innkaupamál sem alvörumál í rekstri



Hindranir - tækifæri

- Fjöldi rekstrareininga
- Fjöldi innkaupafólks
- **Flókið að ná í samhæft göngulag**
- Tryggja stuðning stjórnenda
- Flokka Innkaupamál sem alvörumál í rekstri





Hindranir - tækifæri

- Fjöldi rekstrareininga
- Fjöldi innkaupafólks
- Flókið að ná í samhæft göngulag
- **Tryggja stuðning stjórnenda**
- Flokka Innkaupamál sem alvörumál í rekstri

Hindranir - tækifæri

- Fjöldi rekstrareininga
- Fjöldi innkaupafólks
- Flókið að ná í samhæft göngulag
- Tryggja stuðning stjórnenda
- **Flokka Innkaupamál sem alvörumál í rekstri**

Lykilþættir í framtíðarsýn

- Frekari nýting innkaupaafis borgarinnar – nýsköpun – og þróunarstarf
 - Fjölgun magnkaupasamninga
 - Samningsstjórnun
 - birgjasamstarf
 - eftirlit með samningum
 - Vinna með innkaupafólki borgarinnar
 - Fræðsla og meiri fræðsla
 - Innkaupaaflið verður til með þátttöku innkaupafólksins
 - Virkar upplýsingar á innkaupavef
 - Innkaupastefna og innkaupareglur

Lykilþættir í framtíðarsýn

- Allt innkaupaferlið rafrænt
 - Rafræn útboð
 - Rafræn útboðsgögn
 - Rafræn tilboð – rafræn undirskrift
 - Rafræn niðurboð
 - Rafrænt innkaupatorg
 - Rafrænir reikningar

Lykilþættir í framtíðarsýn

- Vistvæn innkaup
 - Græn innkaup
 - Umhverfisstjórnunarkerfi
 - Líftímakostnaður
 - Vöruhótel

Lykilþættir í framtíðarsýn

■ Vistvæn innkaup

□ Græn innkaup

■ Lífrænt ræktuð matvæli

- Engin áburðarnotkun
- Sjálbær notkun á jarðnæði

■ Minnkun gróðurhúsalofttegunda

- Fækka gróðurhúsakílómetrum
- Velja faratæki sem knúnin eru af umhverfisvænu eldsneyti
- Velja vöru sem eru framleiddar á umhverfisvænan hátt

■ Fækkun á skaðsemissvaldandi eignum í vöru til dæmis

- H.a. olía í dekkjum
- Kadmín
- Lífræn leysiefni

Lykilþættir í framtíðarsýn

- Vistvæn innkaup
 - Umhverfisstjórnunarkerfi
 - Líftímakostnaður – Mat á tilboðum
 - Beinn kostnaður (stofnkostnaður)
 - Núvirðing á rekstrarkostnaði
 - Viðhald
 - Rekstrarvörur
 - Sónun
 - Notkun á tengdum vörum
 - Kostnaður við förgun
 - Aðrir tengdir kostnaðarþættir
 - Vöruhótel

Framtíðarsýn um innkaupaumhverfið

- Leiðandi sveitarfélag í faglegum vinnubrögðum við innkaup
- Aukin samvinna við sveitarfélög, ríki og atvinnulíf
 - Fagsamtök innkaupafólks

Með þessum hætti...

- Innkaupaskrifstofan stefnir að því að ná fram sparnaði í innkaupum sem nemur hundruðum milljóna á næstu árum
 - Beinn sparnaður
 - Lækkun á ferlakostnaði við innkaup
- Þannig aflast fé sem hægt er að nota í þágu borgarbúa

Útkoma

SPARNAÐUR

ÁN

NIÐURSKURÐAR